

**Standardowe zapotrzebowanie informacyjne – BIZNES PLAN;
– dla istniejącego przedsiębiorstwa.**

W pierwszym etapie prosimy o przygotowanie dokumentów jakie na pewno, lub z dużą dozą prawdopodobieństwa, istnieją w Państwa Firmie:

- 1) Sprawozdania finansowe za 2 lata i za zamknięte okresy roku bieżącego,
- 2) Opis Przedsiębiorstwa i planowanej inwestycji,
- 3) Strategia,
- 4) Analizy rynku (dostawcy, odbiorcy),
- 5) Aktualne i planowane działania marketingowe w celu zdobycia rynku / klientów,
- 6) Wewnętrzne sprawozdania dla Zarządu dotyczące działalności operacyjnej i wyników Firmy,
- 7) Raporty controllingowe,
- 8) Obrotówka – w wersji elektronicznej (opcjonalnie, w przypadku zupełnego braku danych zagregowanych lub w celu wyjaśnienia wątpliwości),
- 9) Dostępne w Przedsiębiorstwie prognozy na lata kolejne,
- 10) Kontakt z osobami posiadającymi możliwie najszerszą wiedzę o Przedsiębiorstwie.

Po zapoznaniu się z powyższymi dokumentami sporządzimy zapotrzebowanie na informacje ukierunkowane na uzupełnienie danych. Poniżej zostały wymienione hasłowo informacje, jakie zazwyczaj są potrzebne do sporządzenia biznesplanu. Jeżeli chcecie Państwo zapoznać się z zapotrzebowaniem bardziej dokładnym, zawierającym wyjaśnienia do poszczególnych punktów, prosimy pobrać plik dotyczący biznesplanu dla nowej firmy.

Przychody

1. plan produkcji w jednostkach naturalnych w podziale na grupy produktów,
2. ceny produktów,

Koszty

1. jednostkowe koszty zmienne surowców/półproduktów/energii i inne oraz ich zużycie na jednostkę produktu w układzie zgodnym z przychodami,
2. koszty stałe w układzie rodzajowym lub zarządczym jeżeli są znane lub przewidywane, a w szczególności:
 - a. amortyzacja od istniejącego majątku w podziale na grupy GUS (plan na 15 lat) lub szczegółowy wykaz majątku z podaniem dla każdej pozycji: warto-

- ści początkowej, dotychczasowego umorzenia i stawki amortyzacyjnej (w wersji elektronicznej),
 - b. podatki i opłaty (np. od nieruchomości),
 - c. usługi obce (jakie?),
3. zatrudnienie w podziale na stanowiska robotnicze i nierobotnicze (lub inny podział) oraz średnie wynagrodzenia w tych grupach, narzuty i inne koszty pracy,

Inwestycje

1. planowane nakłady inwestycyjne w podziale na grupy GUS oraz przyjmowane stawki amortyzacyjne,
2. sposób finansowania inwestycji (patrz też punkt dot. kredytów), w tym wkład własny inwestorów,

Zewnętrzne źródła finansowania

1. plan spłat rat kapitałowych i odsetek od kredytów już istniejących lub założenia kredytowe (odsetki, prowizja, raty malejące lub równe, okres kredytowania),
2. plan zaciągania kredytów w przyszłości oraz przyjęte założenia kredytowe (odsetki, prowizja, raty malejące lub równe, okres kredytowania),
3. ewentualne inne źródła zewnętrznego finansowania (np. dotacje) i zasady na jakich zostaną pozyskane.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne

1. jeżeli stanowią dużą wartość to proszę o bardziej szczegółową charakterystykę,

Inne informacje istotne dla budowy prognoz.



Resulto Sp. z o.o.
ul Piłsudskiego 95
50-016 Wrocław
tel (71) 73 45 839
tel. 783 366 476
tel. 698 342 690
e-mail: analitik@resulto.pl